

**Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»
(Финансовый университет)**

Уральский филиал Финуниверситета

Кафедра «Экономика, финансы и управление»

УТВЕРЖДАЮ

Директор филиала

 **И.А. Кравченко**

20 февраля 2024 г.

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

**по дисциплине
СТРАТЕГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

**Направление подготовки 38.03.02 - Менеджмент
образовательная программа – Управление бизнесом
профиль – Менеджмент и управление бизнесом
(наименование направленности (профиля) образовательной программы)**

Разработан в соответствии с рабочей программой «Стратегический менеджмент», одобренной кафедрой «Экономика, финансы и управление» (протокол № 06 от «30» января 2024 г.)

Челябинск, 2024

Название дисциплины:
Стратегический менеджмент

Планируемые результаты освоения дисциплины:

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции
ПКН-8	Владение методами стратегического и маркетингового анализа организаций (рынков, продуктов), разработки и осуществления стратегии организации с учетом запросов и интересов различных заинтересованных сторон	<ol style="list-style-type: none"> 1. Использует знания в области теории и практики стратегического менеджмента с использованием аналитического инструментария. 2. Владеет методами принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении деятельностью организации 3. Проводит стратегический анализ макро- и микросреды организации, владеет навыками оценки ее конкурентоспособности и формирования компетенций и не копируемых конкурентных преимуществ компании.
ПКН-11	Способность анализировать рыночные и специфические риски при решении задач управления организацией	<ol style="list-style-type: none"> 1. Использует знания инструментария риск- менеджмента для выявления факторов риска внешней и внутренней среды организации и обоснования измерения риска. 2. Проводит идентификацию рисков по функциям и направления деятельности организации. 3. Использует механизмы выявления причин, условий возникновения рисков с использованием методов количественной и качественной оценки рисков.
УК-14	Способность формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению	1. Демонстрирует знание последствий коррупционных действий, способов профилактики коррупции и формирования нетерпимого отношения к ней.

Оценочные средства

Номер задания	Содержание оценочных материалов	Правильный ответ	Компетенция(и)
1.	<p>Стратегия организации – это</p> <p>А) деятельность организации в определенной стратегической зоне хозяйствования (определенный сегмент рынка)</p> <p>Б) генеральный план действий, определяющий приоритеты организации, ресурсы и последовательность шагов по достижению стратегических целей</p> <p>В) обеспечение выработки действий для достижения целей организации и создание управленческих механизмов реализации этих действий через систему планов</p>	Б) генеральный план действий, определяющий приоритеты организации, ресурсы и последовательность шагов по достижению стратегических целей	ПКН-8 ПКН-11

2.	<p>Результат анализа сильных и слабых сторон организации, а также определения возможностей и препятствий ее развития, это</p> <p>А) SNW – анализ Б) STEP-анализ В) SWOT-анализ</p>	В) SWOT-анализ	<p>ПKN-8 ПKN-11</p>
3.	<p>Что такое в стратегическом менеджменте «выражение цели, которое позволяет легко отличить данный бизнес от других подобных ему фирм»?</p> <p>А) миссия Б) потенциал В) целевые установки</p>	А) миссия	<p>ПKN-8 ПKN-11</p>
4.	<p>Что это за определение: «комплекс не только стратегических управленческих решений, определяющих долговременное развитие организации, но и конкретных действий, обеспечивающих быстрое реагирование предприятия на изменение внешней конъюнктуры, которое может повлечь за собой необходимость стратегического маневра, пересмотр целей и корректировку общего направления развития»?</p> <p>А) стратегический менеджмент Б) стратегическое управление В) стратегическое планирование</p>	В) стратегическое планирование	<p>ПKN-8 ПKN-11</p>
5.	<p>Принципы стратегического менеджмента – это основные правила деятельности организации для достижения поставленных целей. Как называется данный принцип «Разработка и реализация стратегии организации строится исходя из имеющихся ресурсов и нацелена на превышение результатов над затратами в определённом плановом периоде»?</p> <p>А) экономичность и эффективность Б) разделение труда В) единство направления</p>	В) единство направления	<p>ПKN-8 ПKN-11</p>
6.	<p>К какой концепции относится данное определение: Модель представляет из себя матрицу, состоящую из 9 ячеек для отображения и сравнительного анализа стратегических позиций направлений хозяйственной деятельности организации?</p> <p>А) концепция Бостонской консультативной группы Б) концепция Джеренал Электрик/МакКинси В) концепция конкуренции Shell/DPM</p>	Б) концепция Джеренал Электрик/МакКинси	<p>ПKN-8 ПKN-11</p>
7.	<p>Какие изменения в организации не являются стратегическими?</p> <p>А) умеренные изменения Б) коренная реорганизация</p>	А) умеренные изменения	<p>ПKN-8 ПKN-11</p>

	В) изменения отношений с поставщиками сырья		
8.	<p>Принципы стратегического менеджмента – это основные правила деятельности организации для достижения поставленных целей. Как называется данный принцип «Интересы одного работника или группы работников не должны превалировать над интересами организации»?</p> <p>А) разделение труда Б) подчинённость личных интересов общим В) выделение доминанты развития</p>	Б) подчинённость личных интересов общим	ПКН-8 ПКН-11
9.	<p>К какой концепции относится данное определение: Основное теоретическое положение модели состоит в том, что и отдельно взятый вид бизнеса любой организации может находиться на одной из указанных стадий жизненного цикла, и, следовательно, его нужно анализировать в соответствии именно с этой стадией?</p> <p>А) концепция Артур де Литтл Б) концепция Бостонской консультативной группы В) концепция конкуренции Shell/DPM</p>	А) концепция Артур де Литтл	ПКН-8 ПКН-11
10.	<p>Для модели БКГ характерны четыре вида стратегий: «Звезды», «Трудные дети», «Дойные коровы», «Собаки». Определите какая стратегия соответствует данной характеристике: «Довольствоваться своим положением, либо сокращать его, либо ликвидировать данный вид бизнеса в своей организации»</p> <p>А) «Дойные коровы» Б) «Трудные дети» В) «Собаки»</p>	В) «Собаки»	ПКН-8 ПКН-11
11.	<p>Модель ADL предполагает четыре стадии зрелости отрасли: рождение, рост, зрелость, старость. По приведенной характеристике определите стадию зрелости: На этой стадии продукция отрасли начинает пользоваться спросом у все большего числа покупателей, и конкуренты начинают бороться за получение все больших долей «увеличивающегося доходного пирога»</p> <p>А) рост Б) рождение В) зрелость</p>	А) рост	ПКН-8 ПКН-11
12.	Что нельзя отнести к числу стратегических решений?	Б) реконструкцию предприятия	ПКН-8 ПКН-11

	<p>А) изучение потребностей и предпочтений потребителей</p> <p>Б) реконструкцию предприятия</p> <p>В) внедрение новшеств (новая продукция, новые технологии)</p>		
13.	<p>Принципы стратегического менеджмента – это основные правила деятельности организации для достижения поставленных целей. Как называется данный принцип «нацелено на выполнение работы, большей по объёму и лучшей по качеству, при одних и тех же условиях»?</p> <p>А) разделение труда</p> <p>Б) выделение доминанты развития</p> <p>В) единство направления</p>	А) разделение труда	<p>ПКН-8</p> <p>ПКН-11</p>
14.	<p>Как и любой процесс управления, стратегическое управление включает этапы: стратегический анализ; стратегический выбор (собственно планирование); реализация стратегии (реализация принятого решения). Стратегический анализ – это</p> <p>А) высшее руководство отслеживает наиболее важные для будущего корпорации факторы, называемые стратегическими факторами</p> <p>Б) прогнозирование внешней среды и разработка способов адаптации предприятия к её изменениям</p> <p>В) разработка программ, бюджетов и процедур, которые можно рассматривать как среднесрочные и краткосрочные планы реализации стратегии</p>	Б) прогнозирование внешней среды и разработка способов адаптации предприятия к её изменениям	<p>ПКН-8</p> <p>ПКН-11</p>
15.	<p>Для модели БКГ характерны четыре вида стратегий: «Звезды», «Трудные дети», «Дойные коровы», «Собаки». Определите какая стратегия соответствует данной характеристике: «Стараться сохранять или увеличивать долю своего бизнеса на рынке»</p> <p>А) «Дойные коровы»</p> <p>Б) «Собаки»</p> <p>В) «Трудные дети»</p>	А) «Дойные коровы»	<p>ПКН-8</p> <p>ПКН-11</p>
16.	<p>Как и любой процесс управления, стратегическое управление включает этапы: стратегический анализ; стратегический выбор (собственно планирование); реализация стратегии (реализация принятого решения). Реализация стратегии – это</p> <p>А) высшее руководство отслеживает наиболее важные для будущего корпорации факторы, называемые стратегическими факторами</p> <p>Б) формирование альтернативных</p>	В) разработка программ, бюджетов и процедур, которые можно рассматривать как среднесрочные и краткосрочные планы реализации стратегии	<p>ПКН-8</p> <p>ПКН-11</p>

	направлений развития предприятия, их оценка, выбор лучшей стратегической альтернативы для реализации В) разработка программ, бюджетов и процедур, которые можно рассматривать как среднесрочные и краткосрочные планы реализации стратегии		
--	---	--	--

Критерий оценки знаний

Критерий	Оценка	Процент выполненных заданий
Глубокое усвоение программного материала (высокий уровень сформированности компетенций), логически стройное его изложение, умение связать теорию с практикой, свободное решение задач и обоснование принятого решения, выполнение текущей работы	Отлично	86-100
Твердые знания программного материала (продвинутый уровень сформированности компетенций), грамотное и по существу его изложение, допустимы не существенные неточности в ответе на вопрос, правильное применение теоретических положений при решении практических вопросов и задач, выполнение текущей работы	Хорошо	70-85
Знание только основного материала (пороговый уровень сформированности компетенций), допустимы неточности в ответе на вопрос, недостаточно правильные формулировки, нарушение логической последовательности в изложении программного материала, затруднения при решении практических задач, выполнение текущей работы в семестре	Удовлетворительно	51-69
Незнание значительной части программного материала (не сформирован пороговый уровень компетенций), неумение даже с помощью преподавателя сформулировать правильные ответы на вопросы экзаменационного билета, невыполнение практических заданий	Неудовлетворительно	0-50